



OPTIMISATION DE LA CHAÎNE DE VALEUR ET RÉDUCTION DES COÛTS

Dernière mise à jour le 24/05/2023.

OBJECTIF

Permettre aux participants d'acquérir des compétences en matière d'optimisation de la chaîne de valeur et de réduction des coûts pour améliorer la performance opérationnelle de leur organisation.

COMPÉTENCES DÉVELOPPÉES

- Analyser et cartographier la chaîne de valeur pour identifier les opportunités d'optimisation et de réduction des coûts.
- Appliquer les principes du Lean management et utiliser les outils adéquats pour améliorer la performance opérationnelle.
- Développer des stratégies d'approvisionnement et de logistique pour optimiser les coûts et la gestion des stocks.
- Mettre en place des indicateurs clés de performance (KPI) pour piloter et mesurer l'efficacité des actions d'optimisation.

PUBLIC CONCERNÉ

Managers, chefs de projets, responsables opérationnels et toute personne impliquée dans la gestion de la chaîne de valeur et la réduction des coûts.

MODALITÉS D'ACCÈS

Sur inscription ou demande de devis, réalisation sous 2 à 4 semaines.

MODALITÉS DE DÉROULEMENT DE L'ACTION DE FORMATION

Formation individuelle ou en groupe dans vos locaux ou à distance en visio-conférence.

Tarif

NOUS CONSULTER

Réf.

PRO-000080

Contact

0750031226
contact@formaestro.fr
www.formaestro.fr

PRÉ-REQUIS

- Aucun

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Si vous êtes en situation de handicap, merci de bien vouloir nous contacter au préalable afin que nous puissions définir ensemble les modalités nous permettant de vous former dans les meilleures conditions.

MÉTHODES ET MOYENS MOBILISÉS

Alternance d'apports théoriques et mises en situation pratiques.



Niveau

Sans niveau de qualification



Modalité

Présentiel



Effectif par session

1 mini > 10 maxi



Durée

7 heures / 1 jour(s)



PROGRAMME

Introduction à l'optimisation de la chaîne de valeur

- Présentation des concepts clés : chaîne de valeur, création de valeur, performance opérationnelle
- Analyse des différentes étapes de la chaîne de valeur
- Identification des opportunités d'optimisation et de réduction des coûts

Méthodologies et outils d'analyse de la chaîne de valeur

- Cartographie de la chaîne de valeur : techniques et exemples
- Analyse des coûts et de la rentabilité à chaque étape de la chaîne de valeur
- Identification des activités à valeur ajoutée et des activités à faible valeur ajoutée

Amélioration continue et Lean management

- Les principes du Lean management et de l'amélioration continue
- Les outils Lean : 5S, Kaizen, SMED, TPM, VSM, etc.
- Mise en œuvre d'une démarche Lean pour optimiser la chaîne de valeur

Gestion des approvisionnements et de la logistique

- Méthodes et outils de gestion des stocks et des approvisionnements
- Stratégies d'optimisation de la logistique et des coûts de transport
- Collaboration avec les fournisseurs pour améliorer la chaîne de valeur

Réduction des coûts et optimisation des processus

- Identification des sources d'économies et de gains d'efficacité
- Techniques de réduction des coûts : rationalisation, standardisation, automatisation
- Mesure et suivi de l'impact des actions d'optimisation sur les coûts et la performance

Pilotage de la performance et indicateurs clés de performance (KPI)

- Définition et choix des KPI adaptés à l'optimisation de la chaîne de valeur
- Tableaux de bord de gestion et reporting pour le suivi des indicateurs
- Utilisation des KPI pour piloter les actions d'amélioration et évaluer les résultats



INTERVENANT(S)

Formateur consultant expert dans son domaine.

ÉVALUATION

Auto-évaluation et/ou QCM pour évaluation des connaissances avant entrée en formation et évaluation des acquis en cours ou en fin de formation.

ATTRIBUTION FINALE

Attestation des acquis / Certificat de Réalisation