



GESTION DES RISQUES ET DES RESSOURCES EN MANAGEMENT DE PROJET

Dernière mise à jour le 20/06/2023.

OBJECTIF

L'objectif de cette formation est d'acquérir les compétences nécessaires pour identifier, gérer et communiquer efficacement les risques et les ressources dans le cadre de projets, afin d'en optimiser la performance et la réussite.

COMPÉTENCES DÉVELOPPÉES

- Identifier et évaluer les risques associés aux projets en utilisant des méthodes de collecte d'informations et d'analyse appropriées.
- Élaborer et mettre en œuvre des stratégies de mitigation et de contingence pour minimiser l'impact des risques identifiés.
- Planifier et allouer efficacement les ressources humaines, matérielles et financières pour optimiser la performance des projets.
- Communiquer et rapporter de manière claire et concise les informations relatives aux risques et aux ressources aux parties prenantes concernées.

PUBLIC CONCERNÉ

Chefs de projet, les managers, les coordinateurs de projet et les membres d'équipes projets, souhaitant développer leurs compétences en gestion des risques et des ressources.

MODALITÉS D'ACCÈS

Sur inscription ou demande de devis, réalisation sous 2 à 4 semaines.

MODALITÉS DE DÉROULEMENT DE L'ACTION DE FORMATION

Formation individuelle ou en groupe dans vos locaux ou à distance en visio-conférence.

Tarif

NOUS CONSULTER

Réf.

PRO-000057

Contact

0750031226
contact@formaestro.fr
www.formaestro.fr

PRÉ-REQUIS

- Aucun

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Si vous êtes en situation de handicap, merci de bien vouloir nous contacter au préalable afin que nous puissions définir ensemble les modalités nous permettant de vous former dans les meilleures conditions.

MÉTHODES ET MOYENS MOBILISÉS

Alternance d'apports théoriques et mises en situation pratiques.



Niveau

Sans niveau de qualification



Modalité

Présentiel



Effectif par session

1 mini > 10 maxi



Durée

7 heures / 1 jour(s)



PROGRAMME

Introduction à la gestion des risques et des ressources

- Contexte et enjeux de la gestion des risques et des ressources en management de projet
- Concepts clés : risque, ressource, probabilité, impact, gestion proactive et réactive

Identification et évaluation des risques

- Méthodes de collecte d'informations sur les risques : brainstorming, analyse documentaire, entretiens, etc.
- Matrice de probabilité et d'impact
- Analyse qualitative et quantitative des risques
- Hiérarchisation des risques

Stratégies de gestion des risques

- Stratégies de mitigation des risques : prévention, réduction, transfert, etc.
- Plan de contingence et plan de réponse aux risques
- Gestion des risques résiduels et des risques secondaires
- Suivi et revue des risques tout au long du projet

Planification et allocation des ressources

- Types de ressources : humaines, matérielles, financières, informationnelles, etc.
- Estimation des besoins en ressources
- Techniques d'optimisation de l'allocation des ressources : nivellement, lissage, etc.
- Gestion des conflits de ressources et négociation

Communication et reporting

- Importance de la communication pour la gestion des risques et des ressources
- Méthodes et outils de communication : réunions, rapports, tableaux de bord, etc.
- Reporting sur les risques : état des risques, indicateurs clés de performance, etc.
- Reporting sur les ressources : état des ressources, coûts, etc.

Études de cas et mise en pratique

- Analyse de cas réels de gestion des risques et des ressources en management de projet
- Ateliers pratiques pour appliquer les méthodes et techniques apprises



INTERVENANT(S)

Formateur consultant expert dans son domaine.

ÉVALUATION

Auto-évaluation et/ou QCM pour évaluation des connaissances avant entrée en formation et évaluation des acquis en cours ou en fin de formation.

ATTRIBUTION FINALE

Attestation des acquis / Certificat de Réalisation