



GESTION DES RISQUES ET PRISE DE DÉCISION STRATÉGIQUE

Dernière mise à jour le 24/05/2023.

OBJECTIF

Permettre aux dirigeants et cadres supérieurs d'intégrer la gestion des risques dans leur processus de prise de décision stratégique.

COMPÉTENCES DÉVELOPPÉES

- Identifier et analyser les risques associés aux décisions stratégiques.
- Évaluer et hiérarchiser les risques en utilisant des méthodologies appropriées.
- Concevoir et mettre en œuvre des stratégies d'atténuation des risques.
- Favoriser une culture de gestion des risques au sein de l'organisation.

PUBLIC CONCERNÉ

Dirigeants et cadres supérieurs impliqués dans la prise de décision stratégique et la gestion des risques.

MODALITÉS D'ACCÈS

Sur inscription ou demande de devis, réalisation sous 2 à 4 semaines.

MODALITÉS DE DÉROULEMENT DE L'ACTION DE FORMATION

Formation individuelle ou en groupe dans vos locaux ou à distance en visio-conférence.

Tarif

NOUS CONSULTER

Réf.

PRO-000072

Contact

0750031226
contact@formaestro.fr
www.formaestro.fr

PRÉ-REQUIS

- Aucun

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Si vous êtes en situation de handicap, merci de bien vouloir nous contacter au préalable afin que nous puissions définir ensemble les modalités nous permettant de vous former dans les meilleures conditions.

MÉTHODES ET MOYENS MOBILISÉS

Alternance d'apports théoriques et mises en situation pratiques.



Niveau

Sans niveau de qualification



Modalité

Présentiel



Effectif par session

1 mini > 10 maxi



Durée

14 heures / 2 jour(s)



PROGRAMME

Introduction à la gestion des risques

- Définition et principes de la gestion des risques
- Importance de la gestion des risques dans le contexte stratégique
- Les différents types de risques (opérationnels, financiers, stratégiques, etc.)
- Les acteurs et responsabilités dans la gestion des risques

Processus de gestion des risques

- Identification des risques
- Analyse des risques : impact et probabilité
- Évaluation des risques : matrice des risques
- Traitement des risques : atténuation, transfert, acceptation et évitement
- Surveillance et révision des risques

Méthodologies et outils d'évaluation des risques

- Méthodes qualitatives et quantitatives
- Analyse SWOT
- Analyse PESTLE
- Scénarios prospectifs
- Analyse de la chaîne de valeur

Prise de décision stratégique et gestion des risques

- Processus de prise de décision stratégique
- Intégration de la gestion des risques dans la prise de décision
- Techniques de résolution de problèmes et prise de décision
- Gestion des incertitudes et prise de décision éclairée
- Mesure de la performance et ajustement des décisions

Culture de gestion des risques et leadership

- Développement d'une culture de gestion des risques
- Rôle du leadership dans la promotion de la gestion des risques
- Communication et sensibilisation aux risques
- Formation et développement des compétences en gestion des risques
- Retour d'expérience et apprentissage organisationnel



INTERVENANT(S)

Formateur consultant expert dans son domaine.

ÉVALUATION

Auto-évaluation et/ou QCM pour évaluation des connaissances avant entrée en formation et évaluation des acquis en cours ou en fin de formation.

ATTRIBUTION FINALE

Attestation des acquis / Certificat de Réalisation